

## SWED FUND

### Yönetim Kurulu

Mevcut yönetim kurulu 8 üyeden oluşurken, üyeler 2006 yılından beri görevlerini sürdürmektedirler.

Üyeler:

Lars Gardo, Yönetim Kurulu Başkanı

Elisabeth Westberg, Yönetim Kurulu Üyesi

Maria Norrfalk, Yönetim Kurulu Üyesi

Stina Mossberg, Yönetim Kurulu Üyesi

Claes Ekström, Yönetim Kurulu Üyesi

Per Östensson, Yönetim Kurulu Üyesi

Mia Horn af Rantzien, Yönetim Kurulu Üyesi

Swedfund bir Kalkınma Finansman Kurumu (DFI) olarak tanımlanırken, Avrupa Kalkınma Finansman Kuruluşları Birliği'nin bir üyesidir (EDFI).

### Fonun Amaçları

Fonun operasyonlarının iki temel hedefi bulunmaktadır.

Fon İsveç Küresel Kalkınma Politikası (PGT)'na uygun olarak, uluslararası kalkınma hedefleri çerçevesinde, yoksul insanların yaşam düzeylerini iyileştirmeyi hedeflemektedir. Fon, ayrıca Doğu Avrupa reform işbirliği ile bu ülkelerdeki demokrasi, sürdürülebilir kalkınma hedeflerinin, Avrupa Birliği'nin temel değerlerine uygun olarak gerçekleştirmesi için çalışmaktadır.

Fon, özkaynak üzerindeki ortalama vergi öncesi karının, bir yıl vadeli İsveç devlet iç borçlanma ortalama faiz oranını aşmasını hedeflemektedir. Bununla beraber kar, yedi yıllık bir zaman dilimi üzerinden hesaplanmaktadır.

## **Faaliyetlerin yapısı**

Fon stratejik ortakları ile iş birliği içerisinde sadece, ticari finansman ile gerçekleştirilmesi mümkün olmayan yatırımlara dahil olurken, yatırımların mali, çevresel ve sosyal açıdan sürdürülebilir olması gerekmektedir.

Yatırımlar, mali, çevresel ve sosyal açılardan uygulanabilir olmalıdır. Yatırım kararlarında, firmanın faaliyet amaçlarına yapacağı katkıya temel önem atfedilmelidir.

Faaliyetler bağımsız yardım ülkeleri rehberliğinde gerçekleştirilmelidir. Kalkınma işbirliğinde İsveç firmalarının katılımını artırmak amacıyla, fon, İsveç firmaları ile yakın işbirliği içerisinde çalışmaktadır.

Fon, 3. ülkeler de yeni fon yatırımları hususunda mevcut projelerin tamamlanması dışında, 3. ülkeler aracılığıyla yatırım yapma taahhüdüne girmez.

Fon ayrıca, Swedfund'un ortağı ülkelerde küçük ve orta ölçekli İsveç'li işletmelerin yatırımlarını, Swedfund Uluslararası AB desteği ile ilgili İsveç Yönetmeliği (2008:1272) çerçevesinde incelemektedir.

## **Ülke Seçimi**

Fon, OECD Kalkınma Yardımları Komitesi (DAC) tarafından belirlenmiş kalkınma finansmanı için uygun ülkelere yatırımlar yapmaktadır. AB üyesi olmayan Doğu Avrupa ülkeleri ile Rusya'da bu ülkeler arasında yer almaktadır.

Fon DAC'ın listesinde belirtmiş olduğu düşük gelirli ülkeler ve bölgeler ile demokratikleşme sürecindeki ülkelere yatırım önceliği tanımaktayken, bazı özel durumlarda (düzgün işleyen mali bir piyasanın olmayışı, piyasalardaki bozukluklar, rekabetteki aksaklıklar, demokratikleşme, yatırımların yetersiz oluşu ve bölgesel dezavantajlar) yatırımlar, yüksek gelirli gelişmekte olan ülkelere de yapılmaktadır.

## **Fonun Portföyü**

Fonun portföyü 3 grupta toplanırken, bunların hisse senetleri, fonlar ve krediler olduğu görülmektedir. Fon 5 ila 10 milyon euro değerinde sermaye yatırımlarına öncelik vermektedir. Kredi yatırımları fonun büyük projelere katılımına olanak sağlarken, fon yatırımları sayesinde yerel varlığın bulunmadığı ülkelerdeki şirketlere ulaşılabilirliktedir.

2010 yılı sonunda yapılan 93 yatırımın, toplam 2,028 milyon sek değerinde olduğu görüldükçe, söz konusu yatırımların 43 ülkeye dağıldığı görülmektedir.

## Bölgelere göre portföy değeri (2010)

Afrika: 49%

Asya: 29%

Latin Amerika: 4%

Doğu Avrupa: 17%

## Yatırım araçlarına göre portföy değeri (2010)

Fon: 23%

Sermaye yatırımı: 43%

Tahvil yatırımı: 34%

Swedfund International	
SEK milyon	2010
Hisse senedi ve fon portföy değeri	861
Kredi portföy değeri	607
Birikimli Amortisman	560
Sözleşmeli, ödenmemiş yatırımlar	501
Teminatlar ve opsiyonlar	27
Toplam gerçekleştirilen yatırım	2.556
Sermaye arttırımı, dönem başı	2.139
Hissedar katkısı	100
Hissedarlara dağıtılan kar payı	
Sermaye arttırımı, dönem sonu	2.239
Birlikmiş kar, dönem başı	535
Vergi sonrası net kar	-64
Çevrim farkı düzeltme	-
Birlikmiş kar, dönem sonu	471
İhtiyatlar, dönem başı	19
İhtiyatlardaki değişim	-18
İhtiyatlar, dönem sonu	1
Aktif toplamı, dönem başı	2.693
Aktif toplamı, dönem sonu	2.714
Vergisi Ödenmiş	0

## Projeler

Şirket Adı	İş	Sektör	Ülke	Yıl	Araç
Addis Kalp Hastanesi	Hastane	Sağlık	Etiyopya	2006	Ortaklık
Raffia	Paketleme ürünleri	Sanayi	Afrika	2005	Ortaklık ve borç
Sanghi Industries	Isıtma	Enerji	Hindistan	2007	Borç
Engro Enerji	Enerji	Enerji	Pakistan	2007	Borç
Polygenta	Tekstil	Çevreye Uyumlu Teknolojiler	Hindistan	2009	Borç
Baring Hindistan Private Ortaklık Fon Yönetimi II	Fon Yönetimi	Diğer	Hindistan	2005	Ortaklık
Acacia	Fon Yönetimi	Diğer	Kenya	1997	Ortaklık ve borç
ECP Afrika. Fon Yönetimi II	Fon Yönetimi	Diğer	Afrika.	2006	Ortaklık
Zain	Telekom Operatörü	ICT	Tanzanya	2007	Borç
ECP Afrika. Fon Yönetimi III	Fon Yönetimi	Diğer	Afrika.	2008	Ortaklık
CEF III	Fon Yönetimi	Diğer	ÇHC	2008	Ortaklık
Athi River Steel Plant	Çelik Fabrikası	Enerji	Kenya	2009	Borç
Melon	Moda- Giyim	Tüketim Malları	Rusya F.	2006	Ortaklık
Askembla Growth Fon Yönetimi	Fon Yönetimi	Diğer	Baltık	2003	Ortaklık
Volgastrap	Çelik Şerit	Sanayi	Rusya F.	2005	Borç
Green Investment Asia Sustainable Fon Yönetimi I	Fon Yönetimi	Çevreye Uyumlu Teknolojiler	Asya	2007	Ortaklık
Mint II	Fon Yönetimi	Diğer	Rusya F.	2004	Ortaklık
Access Bank	Mikrofinans kuruluşu	Finans	Azerbaycan	2008	Borç
Geratech	Zirçonyum Üretimi	Kimyasallar	Güney Afrika.	2005	Ortaklık
AIG / Afrika.n Altyapı Fon Yönetimi	Fon Yönetimi	Altyapı	Afrika.	1999	Ortaklık
Somalia Telecom Group	Telekom Operatörü	ICT	Somali	2007	Ortaklık ve Borç
Vietstar	Atık Yönetimi	Çevreye Uyumlu Teknolojiler	Vietnam	2008	Borç
Pieno Zvaigzdes	Süt ve süt ürünleri	Tüketim Malları	Litvanya	2001	Ortaklık
Carlson Development Facility	Fon Yönetimi	Diğer	Bolivya	1998	Ortaklık

CAIF	Fon Yönetimi	Diğer	Orta Amerika	1996	Ortaklık
Radisson Emerald Addis Hotels	Otel	Altyapı	Etiyopya	2008	Ortaklık
Karlsson Spools	Hidrolik Valf	Sanayi	ÇHC	2005	Ortaklık ve Borç
Jacobi Carbons	Karbon Fabrikası	Kimyasallar	Hindistan	2008	Borç
Al Quseir Hotel	Otel	Altyapı	Mısır	2001	Borç
Maputo Port	Liman	Altyapı	Mozambik	2002	Borç
Sichuan Investment Fon Yönetimi	Fon Yönetimi	Diğer	ÇHC	2001	Ortaklık
Afrika.p	Mikrofinans Fon Yönetimi	Finans	Afrika.	2007	Ortaklık
Haripur Power	Enerji	Enerji	Bangladeş	2003	Borç
Ontur International	Liman terminali,	Altyapı	Uruguay	2005	Ortaklık
EFP	Finans	Diğer	Afrika.	2006	Borç
Prestando	Otomotiv	Sanayi	ÇHC	2007	Ortaklık ve Borç
IFS	Mülkiyet Yönetim yazılımı	ICT	Sri Lanka	2004	Borç
Global Medical Investments	Kanser Hastaneleri	Sağlık	Çok Bölgeli	2009	Ortaklık ve Borç
Troll	Hasta bakım ürünleri	Tüketim Malları	Letonya	2004	Ortaklık ve Borç
Addis Quarry Development	Madencilik	Doğal Kaynaklar	Etiyopya	2008	Ortaklık
Belarusian Bank for Small Business	Mikrofinans kuruluşu	Finans	B.Rusya	2007	Ortaklık ve Borç
HSF Wuxi	Sanayi girdi üretimi	Sanayi	ÇHC	2006	Ortaklık
Small Enterprise Foundation	Mikrofinans kuruluşu	Finans	Güney Afrika.	2006	Borç
Gamma Knife Center	Ameliyat kliniği	Sağlık	Mısır	2000	Ortaklık
Fors MW	Ormancılık ekipmanları	Sanayi	Estonya	1995	Ortaklık
Cimbenin	Çimento üretimi	Sanayi	Benin	1991	Ortaklık
Afrinord	Otel	Altyapı	Afrika.	2005	Ortaklık ve Borç
Precomp Solutions	Sanayi girdi üretimi	Sanayi	Bulgaristan	2005	Ortaklık
Horizonte	Fon Yönetimi	Diğer	Bosna	1997	Ortaklık
Recupero	Alüminyum geri dönüşüm	Çevreye Uyumlu Teknolojiler	ÇHC	2007	Ortaklık ve Borç
AMSCO	İşbulma kurumu	Servis	Afrika.	1990	Ortaklık

Sweden Ghana Medical Center	Ameliyat kliniği	Sağlık	Gana	2008	Ortaklık ve Borç
Radisson Nairobi	Otel	Altyapı	Kenya	2008	Ortaklık
Izma Reindeer Meat	Gıda	Tarım	Rusya F.	2004	Borç
Fedha Fon Yönetimi	Fon Yönetimi	Diğer	Tanzanya	1998	Ortaklık ve Borç
Advakom	Veri kabloları	ICT	Rusya F.	2001	Borç
Bhutan Dairy	Süt ve süt ürünleri	Tarım	Bhutan	2004	Borç
Ambiente Furniture	Mobilya fabrikası	Sanayi	Ukrayna	2005	Ortaklık
TOL Gases	Endüstriyel Gaz	Enerji	Tanzanya	2004	Ortaklık
Industrial Papelera Atlas	Biber işleme	Sanayi	Peru	2005	Borç
Swedmilk Makedonija	Gıda	Tarım	Macedonya	2006	Borç
Bolivia Investment Management	Yatırım yönetimi	Diğer	Bolivya	1998	Ortaklık
Burapha	Ağaç zemin üretimi	Sanayi	Laos	2000	Borç
Komercijalna Banka	Banka	Finans	Sırbistan	2009	Ortaklık
KurdMed	Göz hastanesi	Sağlık	Irak	2008	Ortaklık ve Borç
Micro Uganda	Mikrofinans kuruluşu	Finans	Uganda	2009	Borç Garantisi
Nordrus Hotel	Otel	Altyapı	Rusya F.	2003	Ortaklık ve Borç
Rwanda Micro Finans	Mikrofinans kuruluşu	Finans	Ruanda	2009	Borç Garantisi
Belstar	Mikrofinans	Finans	Hindistan	2010	Ortaklık
Buchanan Renewables Fuel	Bio-yakıt	Çevreye Uyumlu Teknolojiler	Liberya	2010	Ortaklık
Deacons Kenya	Perakende zinciri	Tüketim Malları	Kenya	2010	Ortaklık
EFP IV	Finans	Diğer	Afrika.	2010	Borç
Enerji Poverty Action Initiative	Enerji	Enerji	Güney Afrika.	2010	Ortaklık
Eskaro	Kimyasallar	Kimyasallar	Ukrayna	2010	Ortaklık
Ilac Hotel	Otel	Altyapı	Kongo	2010	Borç
Interact Climate Change Facility	Finans	Çevreye Uyumlu Teknolojiler	Afrika.	2010	Borç
Jacobi Carbons Lanka	Karbon Fabrikası	Kimyasallar	Sri Lanka	2010	Borç
Micro Afrika.	Mikrofinans	Finans	Kenya	2010	Ortaklık
NS Hindistan Holding	Pil Üretimi	Sanayi	Hindistan	2010	Ortaklık ve Borç
Park Inn UlanBator	Otel	Altyapı	Moğolistan	2010	Ortaklık
Quanadeel al Rafidain	Kamyon satıcısı	Sanayi	Irak	2010	Ortaklık